

# STRATÉGIE 2021-24



HELVETAS



Un avenir meilleur – c'est possible



**Notre vision est celle d'un monde juste, où les êtres humains déterminent le cours de leur vie dans la dignité et la sécurité, en utilisant les ressources naturelles de manière durable et en prenant soin de l'environnement.**

←  
Nil Mala et Hema Kumar Chackma font partie d'une minorité dans les montagnes de Chittagong, au Bangladesh. Pour assurer l'avenir de ses enfants, le couple a lancé sa propre pépinière. Photo: Simon B. Opladen

←←  
En Tanzanie, l'apprentissage numérique vient compléter la formation pratique. De quoi offrir aux jeunes comme Vumilia Jumanne Tungu (à gauche) un accès flexible et précieux au savoir-faire d'une activité professionnelle indépendante. Ici avec sa formatrice Odetha Onesmo Petro. Photo: Stella Oguma

# QUI NOUS SOMMES

Depuis plus de 60 ans, Helvetas s'engage pour réduire la pauvreté, faire progresser les droits humains et combattre l'injustice dans le monde. L'humain est au cœur de notre travail. Nous allions réponse humanitaire et aide au développement tout en ciblant des circonstances et des besoins spécifiques. Helvetas est une organisation sans but lucratif comptant une solide base de membres en Suisse, avec des organisations sœurs aux États-Unis et en Allemagne. Nous faisons partie d'Alliance2015, un réseau stratégique de huit organisations non gouvernementales européennes gérant un volume de programmes de plus de 640 millions d'euros par an. Helvetas est politiquement et confessionnellement indépendante.



Fidel Saravia, Helvetas Bolivie

## NOS VALEURS



### Droits humains

Nous défendons les droits politiques, sociaux, économiques, environnementaux et culturels.



Lwin Ko Htay (à dr.), partenaire du secteur privé, Myanmar



### Équité et inclusion

Nous nous engageons pour l'équité sociale et l'égalité des sexes, quels que soient l'âge, l'origine, la langue, la religion, la culture, l'appartenance ethnique et les convictions politiques.



Mengist Dereje (à g.), Helvetas Éthiopie, avec Emwodeh Geze



### Solidarité et partenariat

Notre engagement se fonde sur la solidarité et le partenariat.



Elsie Gaspard, Helvetas Haïti



Leonard Shehu, institution partenaire, Kosovo



Rajendra Pant (à g.) et Bishnu Bishwokarma, Helvetas Népal



### Autodétermination

Nous soutenons le droit au développement librement déterminé.



Sharmin Begum, organisation partenaire, Bangladesh

# SAISIR LES OPPORTUNITÉS ET RÉPONDRE AUX DÉFIS MONDIAUX

Les opportunités, enjeux et voies du développement sont multiples dans le monde d'aujourd'hui. La mondialisation, l'évolution de la dynamique démographique et les progrès technologiques – dont la numérisation – ont rapproché les gens et les pays. Cela a contribué à la prospérité dans maintes régions, mais aussi accentué les inégalités existantes. La mondialisation a créé un monde multipolaire et ouvert de nouveaux marchés. Parallèlement, elle a favorisé des changements géopolitiques qui, conjugués à l'absence d'une gouvernance mondiale forte, entraînent une augmentation des tensions.

**Malgré les progrès substantiels réalisés ces dernières décennies pour permettre à toutes et tous de vivre dignement, la pauvreté, l'inégalité et l'exclusion demeurent omniprésentes.**

À bien des égards, le monde change pour le meilleur, et ces progrès offrent de réelles opportunités de développement. L'accès à l'éducation, et donc les taux d'alphabétisation, ont nettement augmenté ces 30 dernières années. Dans de nombreux pays en développement, la part des jeunes est importante, tandis que les taux de fécondité baissent, ce qui génère un potentiel de dividendes démographiques. Des progrès tech-

nologiques majeurs ont intensifié les échanges d'informations, de biens et de services, créant de nouvelles opportunités économiques, politiques et sociales. En réaction à la crise du Covid-19, les

**La crise du Covid-19 est une occasion de reconstruire mieux, en visant une reprise économique plus inclusive, plus juste et plus résiliente au changement climatique.**

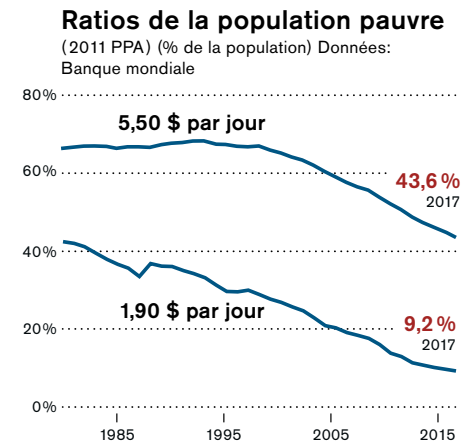
gouvernements et les institutions multilatérales ont annoncé des plans de relance massifs – une occasion de reconstruire mieux («Building Back Better»), en visant une reprise économique plus inclusive, plus juste et plus résiliente au changement climatique. Bien que l'écart entre les femmes et les hommes demeure important, l'autonomisation des femmes permet de nouvelles dynamiques de développement en maints endroits. Dans le monde entier, des jeunes élèvent leur voix. Helvetas s'appuiera sur ces tendances positives dans le cadre de ses actions humanitaires et de développement, qui contribuent à la réalisation de l'Agenda 2030 et de l'Accord de Paris sur le changement climatique.

Il reste pourtant de nombreux défis à relever. Malgré les progrès substantiels réalisés au cours des dernières décennies pour permettre à toutes et tous de

vivre dignement, la pauvreté, l'inégalité et l'exclusion demeurent omniprésentes. Les progrès dans la lutte contre la pauvreté stagnent depuis 2015, le nombre total de personnes pauvres en Afrique subsaharienne ayant même augmenté. Aujourd'hui, environ 730 millions de personnes vivent dans l'extrême pauvreté (avec moins de 1,90 dollar US par jour) et nombre de leurs droits fondamentaux ne sont pas respectés. La faim est de nouveau en hausse. Si l'on considère le seuil de pauvreté de moins de 5,50 dollars US par jour, plus de 43% de la population mondiale est pauvre. Un pourcentage d'autant plus consternant que l'économie mondiale est en croissance depuis les années 1980. La crise du Covid-19 exacerbe ces injustices. On estime que la pandémie et ses conséquences ont poussé 71 millions de personnes supplémentaires dans l'extrême pauvreté en 2020.

**Dans le monde entier, des jeunes élèvent leur voix en faveur d'un changement.**

Les États faibles, l'autoritarisme et les fractures sociales engendrent une fragilité accrue, une multiplication des conflits violents et des crises humanitaires complexes. Aujourd'hui, quelque 1,8 milliard de personnes vivent dans des États fragiles et ce chiffre pourrait passer à 2,3 milliards d'ici à 2030. En 2020, les Nations Unies ont recensé



près de 80 millions de personnes déplacées. Pour le développement, la migration de main-d'œuvre à grande échelle est à la fois un défi et une opportunité. On estime à 164 millions le nombre de travailleuses et travailleurs migrants dans le monde. Tout comme les changements démographiques, la migration contribue à une urbanisation rapide. Le nombre de personnes vivant dans les zones urbaines pourrait augmenter de plus de 2,5 milliards d'ici à 2050, principalement dans les pays en développement. Si l'on ajoute la crise climatique, la dégradation de l'environnement et les implications de la pandémie du Covid-19, il devient encore plus urgent d'atteindre les objectifs de développement durable, pour s'assurer que personne ne soit laissé de côté, y compris les femmes et les jeunes.

# NOS THÈMES CLÉS EN 2021-24

Nous fondant sur ce contexte, nous nous concentrerons sur les thèmes suivants.

**Nous continuerons d'intensifier notre engagement dans les contextes semi-urbains et urbains,** tenant compte de l'interdépendance croissante entre zones urbaines et rurales sous l'effet de la circulation des personnes, du savoir et des biens. Nous relèverons certains des défis les plus urgents en matière de développement urbain, notamment l'accès à une alimentation abordable et nutritive et à une offre de services de base efficace. Nous miserons sur le potentiel des villes en tant que «hubs» de transformation.

**Nous renforcerons de manière notable notre travail auprès des jeunes,** notamment des filles et des réseaux de jeunes. Les enfants et les jeunes représentent deux tiers des personnes pauvres dans le monde. Le chômage des jeunes, le désengagement politique et l'extrémisme violent constituent d'importants défis de développement. Mais les jeunes détiennent aussi un grand potentiel et peuvent être des acteurs de changement sur de nombreux fronts. D'où la nécessité de mettre encore plus l'accent sur eux dans le but de les aider à exploiter ce potentiel.

**Nous intensifierons notre réponse humanitaire.** Dans de nombreuses régions où Helvetas travaille, les populations pauvres voient leurs vies et leurs moyens de subsistance de plus en plus menacés par le changement climatique, les conflits ou les épidémies. Tandis que les crises déstabilisatrices se multiplient, nous continuerons d'améliorer notre réactivité par la combinaison d'actions répondant à la fois aux besoins humanitaires et de développement des personnes concernées.

**Nous miserons davantage sur la transformation numérique.** La numérisation est une tendance majeure, qui refaçonne la politique, l'économie et la société à l'échelle mondiale. Si elle offre de formidables possibilités, elle comporte aussi le risque de laisser encore plus de côté des personnes déjà défavorisées. Conscients de ce risque, nous entendons mettre à profit son potentiel pour promouvoir l'innovation en matière de réduction de la pauvreté, renforcer l'impact de nos activités et améliorer nos méthodes de travail.



→ Dans les camps de réfugiés Rohingyas au Bangladesh, Helvetas a construit des toilettes connectées à des digesteurs produisant du biogaz. Cela permet à des femmes comme Arafa Begum de faire la cuisine pour leurs familles. Photo: Patrick Rohr

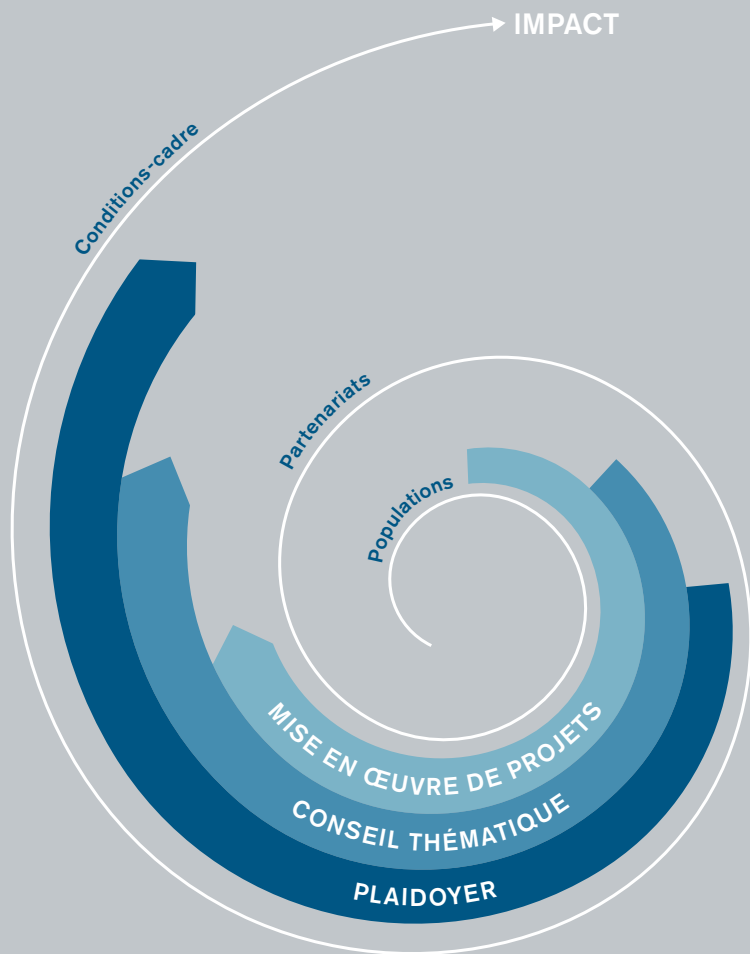
## AU CŒUR DE NOTRE TRAVAIL, L'HUMAIN

Les populations pauvres et défavorisées sont au cœur de notre travail humanitaire et de développement. Cela inclut les personnes et les groupes marginalisés ou discriminés en raison de leur genre, sexe, âge, origine, langue, religion, culture, appartenance ethnique, caste ou profession. Ensemble, nous créons de nouvelles perspectives en nous appuyant sur les potentiels, les ressources et les forces en présence.



Asmera Amtachew et sa grand-mère Wubite Tebeje vivent à Wag Hemra, une région d'Éthiopie souvent touchée par l'érosion et la sécheresse. Les aménagements en terrasses et les fosses d'infiltration circulaires permettent de retenir la si précieuse eau.  
Photo: Patrick Rohr

# TROIS MÉCANISMES POUR CRÉER DE L'IMPACT



Helvetas combine **trois mécanismes d'intervention qui se renforcent mutuellement**: nous mettons en œuvre des projets de développement et de réponse humanitaire, nous fournissons des services de conseils spécialisés et développons des compétences thématiques et, enfin, nous nous engageons dans les domaines

de la sensibilisation, du dialogue politique et du plaidoyer. C'est ainsi que nous initions, soutenons et orientons le changement systémique qui permet d'améliorer à court et à long terme les conditions de vie des personnes concernées, de renforcer nos partenaires et de promouvoir des conditions-cadre favorables.



Akram Kasymov est l'un des membres du comité local de l'eau.  
Photo: Simon B. Opladen

**Exemple:** Au Kirghizistan, les paysans dépendent de systèmes d'irrigation performants pour gagner leur vie. Or, avec l'évolution du contexte de gouvernance, ces derniers ont commencé à se délabrer. C'est pourquoi Helvetas soutient la gestion commune des systèmes d'irrigation par les paysans et les municipalités, qui comprend la réparation des canaux, l'amélioration des techniques d'irrigation et la gouvernance en matière de distribution de l'eau. Aujourd'hui, les paysans, les représentants municipaux et les experts locaux s'engagent ensemble pour une législation nationale propice à une irrigation locale durable. Ce projet est cofinancé par la DDC et Helvetas.



## POUR HELVETAS, LE CHANGEMENT RÉEL...

**... inclut les personnes les plus pauvres et marginalisées.** La stabilité, la sécurité et la durabilité sociales et économiques seront seulement atteintes lorsque tout le monde se sentira en sûreté, inclus et valorisé. C'est pourquoi nous agissons selon les principes de «ne laisser personne de côté», de l'égalité de genre et de l'équité sociale, qui constituent des piliers essentiels de tous nos partenariats et activités.

**... exige une motivation et un ancrage forts sur place,** appuyés par des conditions-cadre favorables au niveau national, régional et mondial. C'est pourquoi nous visons à établir des partenariats solides et de longue durée, du niveau local au niveau global. Nous travaillons avec les organisations de la société civile, les médias, les gouvernements, l'administration publique, le secteur privé et le milieu académique. Plus particulièrement, nous soutenons des acteurs du changement, participons à des initiatives multi-parties prenantes et nous impliquons au sein d'alliances et de réseaux internationaux.

**... ne signifie pas un succès rapide, mais un changement inclusif au niveau systémique.** Pour se développer et produire des résultats durables, nos interventions doivent contri-

buer au changement systémique. Nous misons donc sur des approches qui tiennent compte du caractère systémique des questions de développement et nous engageons pour un environnement institutionnel propice.

**... exige un apprentissage et une innovation constants.** Nous ne cessons d'apprendre de nos expériences et de celles des autres et évaluons de manière critique nos actions et les résultats de notre travail. Cela nous permet, à nous et à nos partenaires, de nous adapter rapidement aux changements tout en améliorant nos méthodes de travail.

**... a lieu seulement si on aborde et atténue soigneusement les conflits.** Nous gérons toutes nos interventions selon une approche sensible aux contextes et aux conflits. Cela nous permet de contribuer à réduire les tensions entre communautés locales, de renforcer la cohésion sociale et de travailler de manière inclusive.

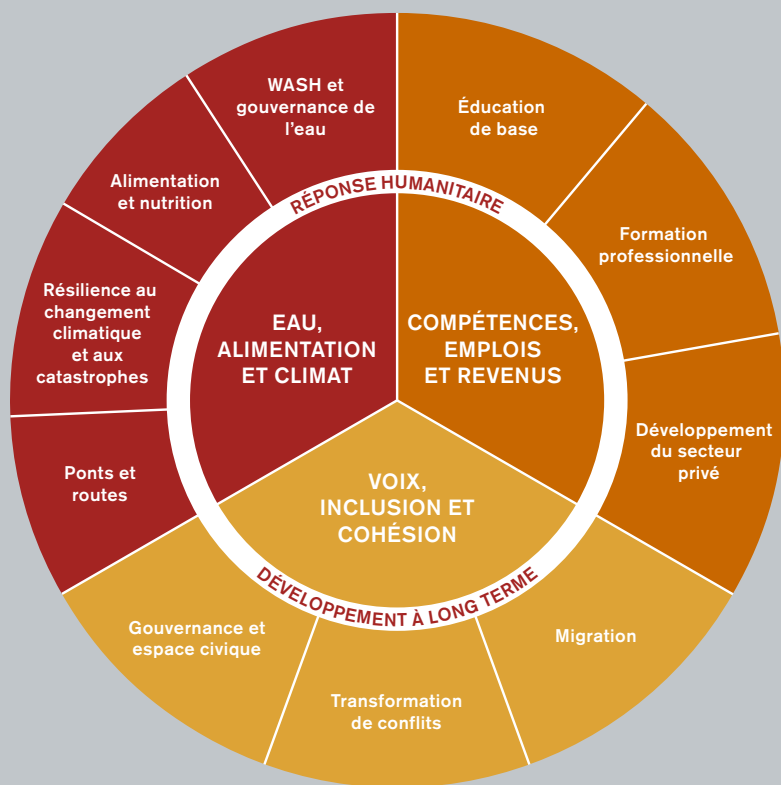
**... a besoin de solidarité et de coopération mondiale.** C'est pourquoi nous ne nous limitons pas aux contextes humanitaires et de développement, mais menons aussi un travail de sensibilisation en Suisse et au niveau mondial. Objectifs: expliquer les défis du développement et nous engager en faveur d'une politique cohérente.

←

Mahelet Metaign, d'Éthiopie, a effectué une formation de cuisinière et tient aujourd'hui un stand de spécialités éthiopiennes dans la ville de Bahir Dar.  
Photo: Simon B. Opladen



# NOS OBJECTIFS ET SECTEURS DE TRAVAIL



Avec sa stratégie, Helvetas poursuit trois objectifs principaux: **assurer les droits fondamentaux, créer de nouvelles perspectives et renforcer la bonne gouvernance**. Nous conjugons réponse humanitaire et travail de développement à long terme. Pour atteindre nos objectifs,

nous nous engageons dans trois secteurs – Eau, alimentation et climat; Compétences, emplois et revenus; Voix, inclusion et cohésion –, subdivisés en dix champs de travail, tout en veillant aux synergies.



Win Tun et Than Aye vivent de la pêche dans le golfe de Mottama.  
Photo: Flurina Rothenberger

**Exemple:** Les eaux boueuses du golfe de Mottama, au Myanmar, constituent un écosystème unique et d'une importance vitale pour les communautés de pêcheurs habitant le long de ses rives. Surexploité au fil des années, cet écosystème a vu ses ressources s'épuiser. Pour remédier à cette situation, Helvetas réunit les communautés et les gouvernements régionaux en vue d'assurer une gestion durable des zones humides côtières, diversifier les sources de revenus et réduire les risques liés aux catastrophes et au changement climatique. Cette approche holistique inclut les trois secteurs de travail d'Helvetas. Le projet est un mandat de la DDC exécuté par Helvetas.



SECTEUR DE TRAVAIL

**EAU, ALIMENTATION ET CLIMAT**

Teófilo García Caraballo de Bolivie, ici avec son fils Rilberth, protège les bassins versants de sa communauté et a construit un système d'irrigation pour ses champs. Photo: Simon B. Opladen

**Assurer  
les droits  
fondamentaux**

NOTRE OBJECTIF

Helvetas permet à des personnes dans des contextes humanitaires et de développement d'avoir accès à l'eau, à l'assainissement, à l'hygiène, à l'alimentation et aux ressources naturelles – qui sont autant de droits humains. En partenariat avec la société civile, les institutions publiques et le secteur privé, Helvetas promeut un soutien technique et financier qui améliore les conditions de vie et la résilience au changement climatique dans les régions rurales et urbaines.

## EAU, ALIMENTATION ET CLIMAT

Plus d'une personne sur quatre dans le monde (2,1 milliards) n'a pas accès à une eau potable gérée en toute sécurité, tandis qu'environ trois personnes sur cinq (4,5 milliards) ne disposent pas d'un assainissement géré en toute sécurité – des droits humains fondamentaux. La faim est de nouveau en hausse pour diverses raisons, dont les conflits et l'inégalité croissante. En 2019, près de 690 millions de personnes, soit presque 60 millions de plus que cinq ans plus tôt, étaient sous-alimentées. Une réalité que la crise du Covid-19 est venue exacerber: on estime qu'en 2020, 71 millions de personnes supplémentaires ont rebasculé dans l'extrême pauvreté. Le nombre croissant de catastrophes climatiques, la surexploitation des ressources naturelles et la perte continue de biodiversité constituent des menaces encore bien plus importantes. Ces phénomènes ne causent pas seulement des sécheresses, des inondations et des mauvaises récoltes, mais menacent les fondements mêmes de nos systèmes alimentaires. C'est pourquoi les interventions qui aident les groupes vulnérables à mieux se préparer à ces crises, à s'adapter au changement climatique et à en atténuer les causes sont cruciales.

NOTRE OBJECTIF POUR 2021–24:

**16 millions de personnes** bénéficient d'un accès durable à l'eau, à l'assainissement, à l'hygiène, à l'alimentation ou aux ressources naturelles, d'une productivité agricole accrue ou d'une meilleure résilience aux changements climatiques.



### Eau, assainissement et hygiène (WASH) et gouvernance de l'eau

Les communautés défavorisées ont un accès durable et équitable à l'eau pour l'usage domestique et l'irrigation, à l'assainissement et à l'hygiène, y compris dans les contextes humanitaires. Nos activités assurent que leurs voix sont entendues.

### Alimentation et nutrition

Les communautés défavorisées ont un accès durable et équitable aux ressources naturelles, y compris aux terres, aux services techniques et financiers et aux marchés. Avec le soutien d'Helvetas, les partenaires développent l'agriculture et les systèmes alimentaires durables et s'engagent pour une politique qui augmente la disponibilité d'aliments abordables, nutritifs et sains.

### Résilience au changement climatique et aux catastrophes

Les communautés défavorisées dans des zones rurales ou urbaines ont amélioré leur résilience au changement climatique et aux catastrophes. Elles planifient à long terme et prennent des décisions basées sur la connaissance des risques. Les populations exposées et vulnérables gèrent les écosystèmes de manière durable et ont accès au financement de l'action climatique.

### Ponts et routes

Les communautés défavorisées bénéficient d'un accès renforcé aux marchés, aux écoles et aux centres médicaux grâce aux routes rurales, pistes et ponts suspendus nouvellement bâtis et entretenus. La construction de ces infrastructures génère de l'emploi et contribue à renforcer les capacités locales.

SECTEUR DE TRAVAIL

## COMPÉTENCES, EMPLOIS ET REVENUS

Après leur formation de couturières, Sahilemariam Shebabaw et Fitfite Mulalem ont ouvert leur magasin. Elles sont aujourd'hui employeuses et forment d'autres jeunes à Bahir Dar, en Éthiopie. Photo: Simon B. Opladen

# Créer de nouvelles perspectives

### NOTRE OBJECTIF

Helvetas promeut l'éducation de base, la formation professionnelle et le développement du secteur privé, tout comme l'inclusion financière. L'objectif est d'assurer que les personnes en situation de pauvreté aient accès à un emploi et des possibilités de revenus décentes – y compris dans des situations humanitaires, là où c'est possible. Afin de créer de telles possibilités, Helvetas aide ses partenaires à permettre à des jeunes défavorisés d'acquérir des compétences de base, professionnelles et sociales.

## COMPÉTENCES, EMPLOIS ET REVENUS

Quelque 40% de la population mondiale a moins de 25 ans. Si l'accès à l'éducation s'est amélioré au cours des dernières décennies – y compris dans des régions touchées par des situations d'urgence ou des crises – la qualité de l'éducation de base et de la formation professionnelle reste souvent mauvaise. Les femmes se voient refuser l'accès à l'éducation de façon disproportionnée. Le chômage des jeunes a atteint des niveaux effrayants et continue d'augmenter. La crise du Covid-19 a renforcé cette tendance. Alors que l'agriculture continue d'être la principale activité économique dans les pays en développement, les activités non agricoles gagnent en importance avec l'urbanisation rapide. Il est donc crucial de soutenir le développement du secteur privé local et d'investir dans la transformation numérique. Ces facteurs joueront un rôle clé dans la création d'emplois pour les jeunes dans le monde.

NOS OBJECTIFS POUR 2021–24:

**> 7 millions de personnes**

– surtout des jeunes, des femmes et d'autres groupes défavorisés – ont accès à l'éducation, la formation professionnelle, l'emploi ou un revenu supplémentaire.

**> 50'000 entreprises**

de taille micro à moyenne ont augmenté leur capacité à accéder aux marchés, vendre des produits de manière durable et offrir des services.



### Éducation de base

Les enfants et les jeunes bénéficient d'une éducation de base formelle ou non formelle de qualité, qui comprend également la formation aux compétences sociales. Les inégalités entre filles et garçons dans l'éducation sont réduites.

### Formation professionnelle

Les jeunes et les adultes défavorisés acquièrent des compétences, notamment techniques et professionnelles, utiles pour l'emploi et l'entrepreneuriat. L'accès des femmes à la formation professionnelle est amélioré.

### Développement du secteur privé

Les entreprises micro, petites et moyennes génèrent des opportunités de revenus et d'emplois durables dans les différents secteurs économiques, grâce à un accès facilité à des services financiers de qualité, à la formation commerciale et aux marchés.

SECTEUR DE TRAVAIL

## VOIX, INCLUSION ET COHÉSION

VOTO  
CONSCIENTE

PROCESO ELECTORAL

TIPOS DE ELECCIONES

PRÉSIDENTE Y  
VICEPRÉSIDENTE

DIPUTADOS  
POR  
DISTRITO

DIPUTAS POR  
LISTADO NACIO-  
NAL

DIPUTADOS  
AL  
PARLACEN

CORPORACIÓN  
MUNICIPAL

Des femmes au Guatemala apprennent à d'autres femmes de leur communauté comment fonctionne la politique et comment faire entendre leurs voix.  
Photo: Simon B. Opladen

# Renforcer la bonne gouvernance

### NOTRE OBJECTIF

En partenariat avec des acteurs sur place, Helvetas amplifie la voix de communautés locales et de personnes migrantes ou réfugiées dans des contextes humanitaires et de développement. Elle œuvre en outre à agrandir l'espace permettant à la société civile et au secteur privé de participer de manière judicieuse aux processus décisionnels. Parallèlement, Helvetas augmente la capacité des institutions publiques à fournir des services inclusifs et à concevoir des politiques de transformation qui réduisent les inégalités, renforcent la cohésion sociale et soutiennent une migration sûre et productive.

## VOIX, INCLUSION ET COHÉSION

Voix, inclusion et cohésion sociale: pour beaucoup, une aspiration plus qu'une réalité. La récente montée de l'autoritarisme, souvent nourri par une rhétorique populiste et nationaliste, n'a fait qu'aggraver la situation. La société civile voit son espace se rétrécir, alors que la participation des femmes en politique reste un défi. La crise du Covid-19 a encore plus mis à mal certains droits civils et politiques fondamentaux. En même temps, elle a mis en évidence l'importance de systèmes de gouvernance efficaces. Cultiver une bonne gouvernance, qui soit démocratique, tout en protégeant et défendant les droits humains prend du temps. Cela est d'autant plus vrai dans les régions du monde marquées par la fragilité, les conflits et les catastrophes humanitaires. Au cours des 30 dernières années, le nombre de personnes déplacées de force a doublé, passant de 40 millions en 1990 à presque 80 millions aujourd'hui.

NOS OBJECTIFS POUR 2021-24:

**> 8 millions de personnes**  
sont soutenues pour faire valoir leurs  
droits aux services de base ou transformer  
des conflits locaux.

**1,8 million de personnes**  
décidant de migrer bénéficient  
d'un soutien pour une démarche sûre,  
responsable et productive.



### Gouvernance et espace civique

Les communautés défavorisées s'engagent dans les processus décisionnels politiques, défendent les droits humains politiques, sociaux et économiques et revendiquent l'accès aux services publics. Des politiques qui améliorent les conditions-cadre et renforcent l'espace civique pour les personnes pauvres et défavorisées sont mises en place. La confiance mutuelle entre partenaires gouvernementaux et de la société civile s'est renforcée.

### Transformation de conflits

La transformation de conflits se fait à travers le dialogue et un engagement commun des communautés, de la société civile et des institutions gouvernementales. Les communautés profitent d'une cohésion sociale accrue, tandis que la résilience face au discours extrémiste et à la violence est renforcée.

### Migration

Les personnes défavorisées qui décident de migrer peuvent le faire en toute sécurité et de manière productive. Helvetas soutient le dialogue et les partenariats entre gouvernements, secteur privé et organisations de la société civile qui visent à mettre sur pied des systèmes de gouvernance efficaces de la migration et préservant les droits et le bien-être des personnes migrantes.

## OÙ NOUS TRAVAILLONS

Helvetas travaille pour des personnes en situation de pauvreté ou aux prises avec l'inégalité. Ces situations existent dans différents contextes, raison pour laquelle Helvetas est active dans des pays parmi les moins développés ou à revenu intermédiaire, dans des zones stables et fragiles, dans neuf régions. Forts de notre expérience qui montre que le développement durable prend du temps, nous nous engageons à long terme envers les pays partenaires. Nous adoptons aussi une perspective régionale au-delà des pays, en offrant un appui technique et de l'aide en cas de crises humanitaires. En Suisse et à l'échelle internationale, nous sensibilisons le public aux enjeux du développement et nous engageons pour une politique cohérente.

Amérique centrale  
et Caraïbes

HAÏTI

HONDURAS

GUATEMALA

Andes

PÉROU

BOLIVIE





# GESTION DES RISQUES

## Des contextes fragiles

Helvetas opère souvent dans des environnements difficiles, où les autorités gouvernementales sont au défi d'offrir sécurité et services de base à de larges pans de la société. L'intervention humanitaire et de développement s'y appuie sur des systèmes locaux alternatifs et est mise en œuvre en partenariat étroit avec tous les acteurs locaux.

→ **Nous ajustons notre méthode de travail selon le degré d'instabilité, incluant au besoin une gestion des programmes sensible aux conflits.**

## Sûreté, sécurité et comportement éthique

L'instabilité et les dangers naturels, y compris les épidémies, présentent divers risques en matière de sûreté et de sécurité. Dans les contextes fragiles notamment, des risques accrus menacent la sûreté et la sécurité de nos collaborateurs, de nos partenaires et des personnes avec lesquelles nous travaillons. Comme toute organisation, Helvetas est par ailleurs exposée au risque de harcèlement sexuel, de fraude et d'autres formes de comportements illégaux ou contraires à l'éthique.

→ **Nous gérons activement les risques liés à la sûreté et à la sécurité, investissons dans la prévention et appliquons une politique de tolérance zéro envers les comportements illégaux ou contraires à l'éthique.**

## Moins d'espace civique

La récente tendance à l'autoritarisme a renforcé la pression sur les principes démocratiques et l'espace de participation citoyenne. Ces atteintes aux droits humains fondamentaux entravent le développement durable, dont la liberté d'expression et d'association constituent deux conditions préliminaires essentielles.

→ **Avec nos partenaires, nous agissons au niveau stratégique pour protéger, promouvoir et étendre la marge d'action de la société civile.**

## Une coopération mondiale qui s'effrite

L'urgence d'une réponse globale à des problèmes globaux tels que le changement climatique et l'inégalité n'a jamais été aussi pressante. Or, la coopération mondiale s'est effritée dans certains secteurs au cours des dernières années, tandis qu'on a assisté à une nouvelle montée des intérêts particuliers nationaux, tant économiques que politiques. Il en résulte le risque que des questions urgentes exigeant une réponse globale ne soient pas abordées.

→ **Nous nous engageons pour des stratégies de réponse coordonnées dans le but de promouvoir la coopération mondiale.**

→  
Florencia Joaquim,  
d'Helvetas Mozambique,  
lors d'une réunion où  
sont planifiées les acti-  
vités des mois à venir.  
Photo: Simon B. Opladen





## NOTRE ENGAGEMENT: LA QUALITÉ

### Une gestion orientée sur les résultats

Pour Helvetas, une gestion orientée sur les résultats, pratiquée de manière systématique et institutionnalisée, est essentielle en matière d'apprentissage, de direction et de responsabilité. Nous travaillons selon un système intégré de suivi, d'évaluation, de responsabilité et d'apprentissage (Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning; MEAL) à l'échelle des projets, des programmes et de l'organisation. Nous accordons une attention particulière au suivi des résultats et des impacts.

### Gestion et contrôle des finances

En matière d'utilisation des ressources, la transparence, la responsabilité et l'efficacité constituent les principes fondamentaux de la qualité de l'engagement d'Helvetas. Nous utilisons un système de gestion et de contrôle financier vérifié à l'externe. Des audits internes et externes ont lieu régulièrement.

### Développement des ressources humaines

Avec ses près de 1400 collaboratrices et collaborateurs sur cinq continents, Helvetas est d'une richesse professionnelle, culturelle et linguistique extraordinaire. Notre développement des ressources humaines vise à assurer l'évolution systématique de toutes et tous, au niveau individuel et en tant qu'équipe. Ainsi, nous disposons des compétences nécessaires pour identifier les nouveaux défis dans un monde en constant changement, et d'y réagir.

### Relier le local au global

Nous reconnaissons l'importance du savoir local et fondons notre travail sur la confiance et la proximité avec nos principaux partenaires et parties prenantes. Nous avons des bureaux de programmes et de projets dont les équipes sont essentiellement composées d'experts locaux. Parallèlement, Helvetas est en contact avec des gouvernements, des entités du secteur privé et des réseaux issus de la société civile au niveau national, régional et mondial. Ensemble, notre présence dans les pays partenaires et nos partenariats sur le plan global nous permettent de relier le local au global et vice versa, et de faire le lien entre groupes d'intérêts, idées et savoirs à différents niveaux.

←

Paul Chugu, responsable de projet d'Helvetas à Dodoma, en Tanzanie, évalue la situation de Botro Stephano, qui a accompli une formation professionnelle. Photo: Stella Oguma



En participant au Women Empowerment Fund, les donatrices et donateurs privés s'engagent à long terme pour le soutien des femmes. Ici, des membres du groupe Eau et assainissement à Melamchi, au Népal. Photo: Flurina Rothenberger

## FINANCEMENT

Pour financer son travail, Helvetas peut compter sur une variété de bailleurs de fonds et de donatrices et donateurs, pour un chiffre d'affaires se situant autour de 140 millions de francs suisses par an. Parmi les principaux figurent la population suisse, les gouvernements de la Suisse et du Liechtenstein, la Commission européenne, un large éventail de gouvernements européens et américains, la Banque mondiale ainsi que d'autres agences de l'ONU et des fondations majeures. Nous voulons fournir d'excellents services dans un esprit de partenariat. Les synergies nées de ces différents financements permettent à Helvetas de soutenir des processus de transformation à moyen et à long terme via ses propres initiatives et à travers des mandats. L'utilisation de fonds privés multiplie l'impact des fonds publics – et inversement. Nous sommes très reconnaissants de la confiance que nous accordent nos bailleurs de fonds et nos donatrices et donateurs. Ensemble, nous réalisons un vrai changement.

# QUEL EST VOTRE PROCHAIN GESTE POUR UN AVENIR MEILLEUR?

## Impressum

Éditeur: HELVETAS Swiss Intercooperation  
Weinbergstr. 22a, CH-8021 Zurich, Suisse  
+41 (0)44 368 65 00, info@helvetas.org

Les projets représentés dans ce document sont financés ou cofinancés par les bailleurs de fonds suivants: DDC, Chaîne du Bonheur, Commission européenne et d'autres.

Photos, lorsque cela n'est pas indiqué dans le texte: p. 4 de haut en bas: Simon B. Opladen, Flurina Rothenberger, Patrick Rohr, p. 5 de haut en bas: Flurina Rothenberger, Patrick Rohr, Arben Llapashtica, Patrick Rohr, p. 21 de haut en bas: Simon B. Opladen, GMB Akash, Helvetas Bolivie, Flurina Rothenberger, p. 25 de haut en bas: Narendra Shrestha, Simon B. Opladen, GMB Akash, p. 29 de haut en bas: Christian Bobst, Helvetas Kirghizistan, Patrick Rohr



→

Zanfina Gashi suit le cours d'informatique de l'Université américaine du Kosovo. Photo: Christian Bobst

→→

Elifuraha Yacobo suit une formation d'apiculteur en Tanzanie. Ici, on le voit en train de vérifier la qualité de sa récolte de miel. Il rêve de lancer sa propre affaire. Photo: Simon B. Opladen



**HELVETAS**

HELVETAS Swiss Intercooperation

[helvetas.org](https://helvetas.org)